

# การจัดการคลังสินค้า

## บริหารและควบคุมสต็อก ยุค 5.0

Warehousing - Inventory Management & control for 5.0



### IMPORTANCE

- ❑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบหลักการและเทคนิคการจัดระบบและบริหารคลังสินค้าที่ดีเพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นได้
- ❑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถออกแบบคลังสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ❑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

www.nidapro.com

Line: @nidapro

E-Mail: nidaprofes@gmail.com

Tel: 097-096-2584

### CONTENT

1. คลังสินค้า...เบื้องหลังความสำเร็จของธุรกิจ
  - วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการคลังสินค้า
  - ทำไมต้องมีคลังสินค้า
  - ต้นทุนการบริหารคลังสินค้า
  - ความรับผิดชอบหลักในระดับปฏิบัติการ
  - การวัดผลงานในการจัดการคลังสินค้า
2. ขั้นตอนและเทคนิคการจัดการสต็อกสินค้าแบบมีออซิท
  - สิ่งสำคัญในการจัดการ Stock
  - ABC Analysis - Pareto's 80/20 Rule
  - ผลกระทบต่อองค์กรในการจัดการ Stock
3. การวางระบบให้สัมพันธ์กับการเคลื่อนไหวของสินค้า
  - การรับสินค้าและพัสดุเข้าคลัง
  - การจัดเก็บสินค้าและพัสดุในคลัง
  - เทคนิคการบันทึกรับสินค้าเข้าคลังและบันทึกเบิกจ่ายออกจากคลัง
  - การออกแบบคลังสินค้าและการไหล/การเคลื่อนไหวของสินค้าและการจัดการกับกองเก็บ
    - + ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการออกแบบคลังสินค้า
    - + ข้อมูลพื้นฐาน ประกอบการออกแบบคลังสินค้า
    - + หลักการ Use of Cube
    - + การกำหนดความต้องการใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ
    - + วิธีการคัดเลือกระบบจัดเก็บในคลังสินค้าอย่างถูกต้อง
  - แนวคิดวางผังและการไหลของสินค้า (Warehouse Layout and Flow)
    - + ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการไหลของสินค้า (การรับ การจัดเก็บ การเลือกหยิบ การเติมเต็มสินค้า การจ่าย)
      - + หลักการ Length of Flow
    - หลักการกำหนดพื้นที่ของคลังสินค้า
    - หลักการพิจารณาตำแหน่งการวางสินค้า
    - เทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และควบคุม FIFO
      - + Live Storage Systems, Very Narrow Aisle
    - ง่ายแบบ UPDATE REALTIME เพื่อทราบยอดคงเหลือตลอดเวลา และทันต่อสถานการณ์
    - การแก้ปัญหาการจัดเก็บสต็อกสมัยใหม่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. Warehouse Management System (WMS)
  - WMS - IT Infrastructure
  - WMS - Real Time Radio Frequency / Barcode
  - กรณีศึกษาการใช้ WMS ในงานจริง
5. การตรวจเช็คสินค้าคงเหลือ
  - เทคนิคหลากหลายในการเช็คสต็อก
  - วิธีการวัดความแม่นยำจากการตรวจเช็ค
  - การนำ Inventory Tag มาช่วยในการเช็คสต็อก
6. เทคนิคการกระทบยอดเมื่อปรากฏผลต่าง
  - วิธีการสอบทวนสต็อก (Stock Verification)
  - วิธีสอบสวนเพื่อหาสาเหตุแห่ง Discrepancies
7. วิธีการจัดการกับสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหว (Dead stock)
8. ระบบควบคุม / การตรวจสอบและการตรวจนับ

### LECTURER

คุณสมเกียรติ ลีรัตนขจร

Experiences:

- ผู้บริหารระดับสูง (Executive Business Director) ศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์ บริษัท ดีทีเอสเอ็ม จำกัด (DKSH) / หน่วยงานธุรกิจอุปโภคบริโภค
- ผู้เชี่ยวชาญการบริหารงานโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับแนวหน้าของประเทศไทย
- ที่ปรึกษาธุรกิจบริหารงานด้านโลจิสติกส์หลากหลายองค์กร
- อาจารย์พิเศษปริญญาโท MBA - Logistics & Supply Chain Management มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### TRAINING RATES

In HOTEL

4,300+VAT301 = 4,601

(ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 129 บาท)

Nida Professional Training Co., Ltd.

Head Office

72/500 Tiwanon Rd., Baanmai,

Pakkred, Nontaburi 11120

Tax ID: 0-1255-44003-53-9

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย

ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้เพิ่มขึ้นถึง 200%