

การบริหารจัดการ

ซัพพลายเออร์และประเมินผลงาน

Managing Vendors and Value Added Assessment



IMPORTANCE

การทำงานจัดซื้อจะต้องติดต่อพึ่งพาซัพพลายเออร์ ดังนั้นจึงมักจะกล่าวว่ “งานจัดซื้อจะดีหรือเลวให้ดูได้จาก ซัพพลายเออร์ที่เลือกไว้”

หลักสูตรนี้จะแนะนำวิธีคัดเลือกซัพพลายเออร์ และการประเมินผลงานเขาทั้งก่อนและหลังการซื้อ ถ้าคัดเลือกและประเมินอย่างไม่มีระบบ การจัดซื้อก็จะเต็มไปด้วยปัญหา ท่านจะได้ทราบแนวคิดที่ใหม่ทันสมัย ถูกต้องและนำไปใช้ปฏิบัติงานได้จริงทันที ซึ่งได้พิสูจน์ว่าประสบความสำเร็จ นักจัดซื้อจะได้รู้จัก วิธีคัดเลือก วิธีไปเยี่ยมและตรวจสอบ รวมไปถึงการประเมินผลงาน

หลักสูตรนี้จะให้แนวคิดว่าอย่างไรควรซื้อรายเดียวหรือซื้อควบกันไปสองเจ้า ควรซื้อจากต่างประเทศหรือในประเทศควรซื้อจากผู้ผลิตหรือจากนายหน้า ควรเช่าหรือควรซื้อ ควรซื้อหรือควรทำเอง ฯลฯ

CONTENT

1. หลักคิดที่สำคัญในการเลือกซัพพลายเออร์ เพื่อสร้างซัพพลายเชนที่ดี
2. วิธีคิดเปรียบเทียบเมื่อจะซื้อหรือจะเช่า อย่างไหนได้ประโยชน์กว่า
3. วิธีคิดเปรียบเทียบเมื่อจะซื้อหรือทำเอง อย่างไหนจะเหมาะสมกว่า
4. เทคนิคการไปเยี่ยมซัพพลายเออร์ จำเป็นต้องไปเยี่ยมทุกรายหรือไม่
5. แบบฟอร์มบันทึกการเยี่ยมและตรวจสอบซัพพลายเออร์ (Supplier Audit)
6. การวัดผลงานและวิธีประเมินคุณภาพซัพพลายเออร์ (Supplier Rating)
7. ความแตกต่างของ Supplier Appraisal และ Supplier Evaluation
8. จะหาซัพพลายเออร์รายใหม่ได้จากที่ไหน และทำไมต้องหาใหม่
9. ข้อควรระวังเมื่อจะเปลี่ยนซัพพลายเออร์
10. วิธีสังเกตอาการผิดปกติ และการบริหารความเสี่ยงในการคบค้ากับซัพพลายเออร์
11. องค์ประกอบ 11 ประการในการเลือกซัพพลายเออร์รายใหม่
12. ผลเสียในการซื้อของจากซัพพลายเออร์ผูกขาด (Monopoly) และวิธีแก้ไข
13. เหตุผลในการซื้อของจากซัพพลายเออร์เจ้าประจำ (Single Source Purchasing)
14. เมื่อไรควรซื้อจากแหล่งผลิตโดยตรง / นายหน้า / ตัวแทนจำหน่าย ข้อดีข้อเสียคืออะไร
15. ซื้อจากต่างประเทศดีกว่าการซื้อในประเทศจริงหรือ
16. บัญญัติ 10 ประการในการซื้อของต่างประเทศ
17. การทำ Certification Program เพื่อประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

www.nidapro.com

Line: @nidapro

E-Mail:

nidaprofes@gmail.com

Tel: 097-096-2584

Nida Professional Training Co., Ltd.
Head Office
72/500 Tiwanon Rd., Baanmai,
Pakkred, Nontaburi 11120
Tax ID: 0-1255-44003-53-9

LECTURER

คุณเชี่ยวชาญ รัตนามัทธนะ
B.Sc., LL.B., C.P.M., A.P.P., MCIPS

Experiences:

- ผู้ก่อตั้งและนายกสมาคม
บริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่ง
ประเทศไทยคนแรก (พ.ศ.2531-2549)
- คนไทยคนแรกที่ได้รับวุฒิปัตร
C.P.M. และ A.P.P. จากสหรัฐอเมริกา
และ MCIPS กิตติมศักดิ์จากอังกฤษ
- ได้รับประกาศนียบัตร Lead
Assessor for ISO-9000 จากสถาบัน
IQC ของอังกฤษ

TRAINING RATES

In HOTEL

4,300+VAT301 = 4,601
(ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 129 บาท)

By ZOOM

3,300+VAT231 = 3,531
(ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 99 บาท)

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย
ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้เพิ่มขึ้นถึง 200%