การจัดซื้อจัดจ้างงานก่อสร้างและวิศวกรรม

Procurement for Construction and Engineering Projects

IMPORTANCE

งานจัดซื้อจัดจ้างก่อสร้างและงานวิศวกรรมเป็นงานที่ซับซ้อนที่สุดประเภทหนึ่งในองค์กร เนื่องจากมีมูลค่าสูง ระยะเวลานาน เกี่ยวข้องกับหลายฝ่าย และมีความเสี่ยงเฉพาะตัว เช่น การเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุที่ผันผวน ความล่าช้าจากสภาพอากาศ ปัญหาคุณภาพงานที่ส่งผลถึง Safety ไปจนถึงประเด็น Variation Order และ Claim ที่ทำให้ต้นทุนบานปลาย ผู้บริหารจัดซื้อที่ดูแลงานเหล่านี้ต้องมีทั้งความรู้ทางเทคนิค ความสามารถด้านการบริหารโครงการ และทักษะการเจรจาต่อรองที่เหนือกว่างานจัดซื้อทั่วไป

หลักสูตรนี้ออกแบบมาเพื่อมอบทักษะแกนหลักในการบริหารงานก่อสร้างภายใน 1 วัน โดยเน้นจุดที่สำคัญที่สุด ตั้งแต่การอ่านและวิเคราะห์โครงสร้าง BOQ (Bill of Quantity) การออกแบบสัญญาประเภทต่างๆ — EPC, Lump Sum, Turn Key, Cost Plus Unit Price การบริหาร Variation Order และ Claim Management ไปจนถึงการคำนวณ ΔK Factor สำหรับการปรับราคาตามระเบียบกรมบัญชีกลางสำหรับ 18 ประเภทงาน

ผ่านกรณีศึกษาจริงจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ พร้อม Workshop ที่ใช้ข้อมูลจริง ผู้เข้าอบรมจะได้เครื่องมือ BOQ Analysis, Should-Cost Model และกรอบการตัดสินใจที่นำกลับไปใช้กับโครงการของตนได้ทันที — เหมาะอย่างยิ่งสำหรับผู้ที่ไม่ได้จบสายเทคนิค แต่ต้องบริหารงานก่อสร้างให้สำเร็จ

CONTENT

Module 1: Construction Procurement Foundation & BOQ

- Project Procurement Lifecycle: วงจรการจัดซื้อในโครงการก่อสร้างตั้งแต่ Pre-Tender, Tender, Award, Construction ถึง Closeout
- Stakeholder Management: การบริหารผู้มีส่วนได้เสีย — Owner, Designer, Contractor, Sub-contractor, Consultant, Authority
- BOQ Structure & Analysis: การอ่าน Bill of Quantity ที่ครอบคลุม — Direct Cost, Indirect Cost, Overhead, Profit Margin
- Specification Management: การออกแบบและตรวจสอบ Specification ที่ครอบคลุมและไม่ขัดแย้ง — Material Spec, Workmanship Spec
- Drawing & Shop Drawing: การตรวจสอบแบบและ Shop Drawing เพื่อป้องกันปัญหาในการก่อสร้าง

Module 2: Contract Types & Risk Allocation

- EPC Contract: Engineering, Procurement, Construction -สัญญาเบ็ดเสร็จที่ผู้รับเหมารับผิดชอบทั้งออกแบบและก่อสร้าง
- Lump Sum Contract: สัญญาราคาคงที่ ผู้รับเหมารับความเสี่ยงด้านปริมาณและราคา
- Turn Key Contract: สัญญาส่งมอบโครงการพร้อมใช้งาน ครอบคลุม Engineering, Construction, Commissioning
- Cost Plus Fee: สัญญาเปิดต้นทุน + Fee เหมาะกับงาน Scope ไม่ชัด ต้องการความยืดหยุ่น
- Unit Price Contract: สัญญาราคาต่อหน่วย เหมาะกับงานที่ปริมาณยังไม่แน่นอน เช่น งานดิน งานท่อ
- Risk Allocation Matrix: การจัดสรรความเสี่ยงระหว่างเจ้าของและผู้รับเหมาตามประเภทสัญญา

Module 3: Variation Order & Claim Management

- Variation Order Management: หลักการและกระบวนการบริหาร Variation ระหว่างก่อสร้าง — Design Change, Quantity Change, Method Change
- Variation Approval Process: ขั้นตอนการอนุมัติ VO ที่รัดกุม — Notification, Cost Estimate, Approval, Implementation
- Claim Management: เทคนิคการจัดการ Claim จากผู้รับเหมา — Time Extension, Additional Cost, Disruption Claim
- Delay Analysis: การวิเคราะห์ Critical Path และ Concurrent Delay เพื่อประเมินความรับผิดชอบ
- Dispute Resolution: แนวทางการระงับข้อพิพาท — Negotiation, Mediation, Arbitration, Litigation
- Liquidated Damages: การคำนวณค่าปรับเมื่อล่าช้า และเงื่อนไข Excusable Delay

Module 4: ΔK Price Adjustment & Final Settlement

- ΔK Concept: หลักการปรับราคาสัญญาก่อสร้างตามระเบียบกรมบัญชีกลาง เพื่อรักษาความเป็นธรรมเมื่อราคาวัสดุผันผวน
- 18 Construction Categories: การจำแนกงานก่อสร้าง 18 ประเภทตามระเบียบ — งานอาคาร, งานทาง, งานสะพาน, งานเขื่อน, งานท่อ ฯลฯ
- 12 Index Variables: ตัวแปร 12 ตัวที่ใช้ในการคำนวณ ΔK — Steel, Cement, Asphalt, Diesel, Labor ฯลฯ
- ΔK Formula Application: การประยุกต์สูตร ΔK กับโครงการจริง พร้อมการเปรียบเทียบราคาตลาด ณ วันฐาน (t_0) และวันประเมิน (t
- Final Account & Settlement: การคำนวณ Final Account เมื่อปิดโครงการ — As-Built Quantity, VO Cumulative, Final Payment
- Performance Bond Release: การบริหารหลักประกันสัญญาตลอดวงจรโครงการ — Construction, Defect Liability, Final Release

LECTURER

คุณปัลลพ สัจจรักษ์

B.Eng, Msc.IT, MBA, ACSP™

Vice President (Project & MROs)

Ananda Development

คุณศุภโชค โชติสถิตกุล

Solar D Corp.

Altitude Development Co.,Ltd.

Helix Co.,Ltd.

กิจกรรม Workshop ในหลักสูตร

หลักสูตรนี้ออกแบบให้มี Workshop เชิงปฏิบัติการ 4 กิจกรรมตลอดวัน ครอบคลุม BOQ Analysis Practice, Contract Type Selection, Claim Analysis Case Study และ ΔK Calculation เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ฝึกใช้เครื่องมือและแนวคิดกับสถานการณ์จริงของ

www.nidapro.com

Line: @nidapro

E-Mail : nidaprofes@gmail.com

Tel: 097-096-2584

Nida Professional Training Co., Ltd.
Head Office
72/500 Tiwanon Rd., Baanmai,
Pakkred, Nontaburi 11120
Tax ID: 0-1255-44003-53-9

TRAINING RATES

In **HOTEL**

5,900 + VAT413 = 6,313

(ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 177 บาท)

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย
ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้เพิ่มขึ้นถึง 200%